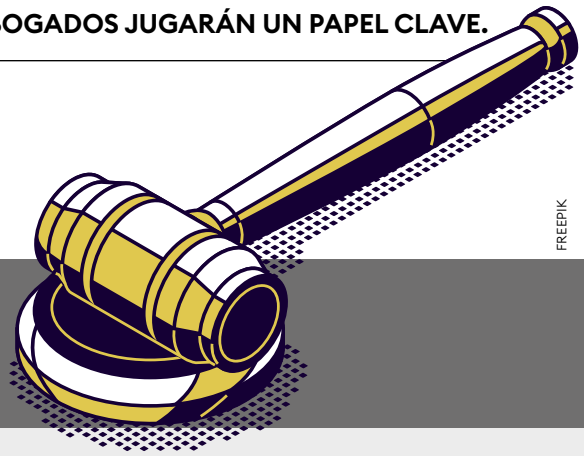
Por **JOSÉ ROBERTO ARTEAGA**

LOS ABOGADOS FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

EN LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA TRAS LA PANDEMIA DE SARS-COV-2, LAS FINANZAS VERDES SERÁN PUESTAS A PRUEBA PARA PRIORIZAR LA SOSTENIBILIDAD SOBRE EL NEGOCIO, Y LOS ABOGADOS JUGARÁN UN PAPEL CLAVE.



FREEPIK

LOS MEJORES CASOS

EN ESTE INFORME ANUAL, PRESENTAMOS ALGUNOS DE LOS CASOS MÁS RELEVANTES DE LOS MEJORES DESPACHOS DE ABOGADOS CORPORATIVOS CON PRESENCIA EN MÉXICO, LOS CUALES SE DESARROLLARON ENTRE EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2020 Y EL PRIMER SEMESTRE DE 2021.

VON WOBESER Y SIERRA

VERIZON COMMUNICATIONS INC.

Valor del Asunto (VA): **6,900** MDD
Estatus: **Concluido en 2020**

La firma asesoró a Verizon en el tema de la compra de TracFone Wireless, Inc., el líder en telefonía móvil de prepago en Estados Unidos, de América Móvil, por 6,900 millones de dólares (MDD). Los servicios incluyeron aportaciones en materia de fusiones y adquisiciones, y tributarias, desde la perspectiva de derecho mexicano.

VON WOBESER Y SIERRA

AZUCAREROS (GRUPO PORRES, GRUPO AZUCARERO MÉXICO, GRUPO ZUCARMEX, GRUPO PÁNUCO, GRUPO AZUCARERO DEL TRÓPICO)

VA: **1,000** MDP
Estatus: **Concluido en 2021**

A finales de marzo de 2021, Cofece resolvió cerrar el expediente de una investigación sobre la posible realización de prácticas monopólicas absolutas (colusión) en el mercado de producción y distribución de azúcar.

NADER, HAYAUX & GOEBEL (NHG)

MERCADO LIBRE

VA: **1,100** MDD
Estatus: **Concluido en 2021**

NHG asesoró a Mercado Libre en aspectos de derecho mexicano, en relación con sus primeras emisiones de deuda en Estados Unidos: una por 400 MDD a una tasa de 2.375%, con vencimiento en 2026; y, la segunda, por 700 MDD a una tasa de 3.125% con vencimiento en 2031.

DEL CASTILLO Y CASTRO ABOGADOS

ABC AEROLÍNEAS, S.A. DE C.V. (INTERJET)

VA: **20,000** MDP
Estatus: **En proceso**

Coordinar el proceso judicial de concurso mercantil, por medio del cual Interjet y sus accionistas buscan reestructurar sus pasivos financieros, operativos y fiscales, con la anuencia de sus principales acreedores.

El mundo de la abogacía tiene un nuevo protagonista en sus casos: el medio ambiente. El modelo económico actual debe cambiar para dar paso a empresas más sostenibles y socialmente responsables. Los despachos legales son parte de esta transformación.

"Es mejor implementar e invertir recursos en un proyecto sustentable que tener que invertir esos recursos, el día de mañana, en una remediación de un sitio contaminado [por ejemplo]", asegura Brenda Rogel, quien es socia de Hogan Lovells.

Los abogados saben que el mundo financiero está consciente de los retos y oportunidades frente a la emergencia climática. El CEO de BlackRock, Larry Fink, quien administra más de 8 billones de dólares, ha decidido colocar la sostenibilidad en el centro de las decisiones de inversión para priorizar los riesgos frente cambio climático.

"Sabemos que el riesgo climático constituye un riesgo de inversión, pero también creemos que la transición climática presenta una oportunidad de inversión histórica", dijo Fink.

Desde enero hasta noviembre de 2020, los inversores en fondos de inversión y ETF invirtieron 288,000 millones de dólares (MDD) a escala mundial en activos sostenibles, lo que representa un incremento del 96% frente a la totalidad de 2019, de acuerdo con datos de BlackRock.

Las inversiones de los bancos y asegurados van a devaluarse, si no se promueve un cambio a las finanzas verdes. Por ello, tiene que aflorar una nueva visión al momento de sacar las carteras para invertir. "Estamos en una carrera contra el tiempo, en donde tenemos que entrarle todos, y el sistema financiero va a ser muy utilizado como el factor de cambio", dice Yves Hayaux du Tilly, socio de Nader, Hayaux & Goebel.

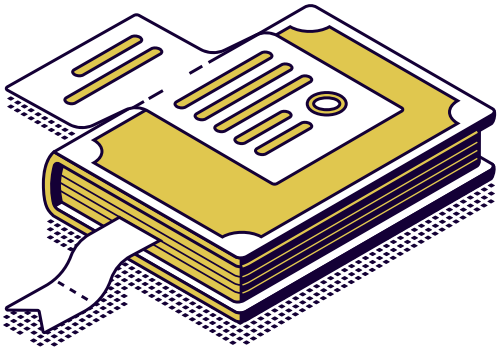
Los profesionales del derecho saben que las áreas de oportunidad son amplias para poder participar no sólo en la estructuración o colocación de bonos, sino en otras prácticas transversales con el medio ambiente.

Programas piloto en el mercado de emisiones, colocación de bonos verdes, desarrollo de economías circulares, por mencionar algunas acciones, dan cuenta de los avances que tiene la nueva cultura corporativa.

A pesar de la adopción de las prácticas sostenibles en México, el avance

"SABEMOS QUE EL RIESGO CLIMÁTICO CONSTITUYE UN RIESGO DE INVERSIÓN, PERO TAMBIÉN CREEMOS QUE LA TRANSICIÓN CLIMÁTICA PRESENTA UNA OPORTUNIDAD DE INVERSIÓN HISTÓRICA"

LARRY FINK
CEO DE BLACKROCK



NADER, HAYAUX & GOEBEL (NHG)

TOTAL PLAY

VA: **5,000** MDP
Estatus: **Concluido en 2020**

NHG asesoró a Total Play Telecomunicaciones en la creación de un programa de certificados bursátiles fiduciarios por un monto de 5,000 millones de pesos (MDP) y realiza la primera emisión bajo el mismo, por un monto de 2,500 MDP para bursatilizar cuentas por cobrar. Se trata de la primera titulización de este tipo en el sector de las telecomunicaciones.

DEL CASTILLO Y CASTRO ABOGADOS

CORPORACIÓN GEO, S.A.B. DE C.V.

VA: **12,500** MDP
Estatus: **En proceso**

Coordinar el proceso de monetización de activos, el pago de deudas y la quiebra de GEO y todas sus empresas subsidiarias, quienes alguna vez fueron la constructora de vivienda de interés social más grande del país.

SANTAMARINA + STETA (S+S)

ARPA CAPITAL LP

VA: **1,200** MDP
Estatus:**Concluido en 2020**

S+S asesoró a Arpa Capital LP, para vender a Australis Capital Partners 100% de su participación en el capital social de Sekura Controladora, S.A.P.I. de C.V., que opera varios agentes de seguros y de fianzas en México. Se requirió de la autorización de Credit Suisse, acreedor de Sekura.

de las energías renovables ha encontrado un freno ante los cambios legales que se han llevado a cabo durante la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador.

"El problema que estamos enfrentando en México es que la política pública no va alineada con el uso de energía sustentable", dice Brenda Rogel. La reciente reforma a la Ley de la Industria Eléctrica agudiza la problemática en el sector de energías limpias.

Hoy, el cambio legal ha encontrado diversos recursos interpuestos por la iniciativa privada para evitar afectaciones en las empresas generadoras de energía, pero también por parte de los consumidores de fuentes renovables, explica la abogada.

"Esperemos todavía las decisiones judiciales [para conocer hacia dónde vamos]. Ya se concedieron suspensiones definitivas en la aplicación de la ley y se están concediendo para todos los que les aplique la ley", asegura.

Estados Unidos podría comenzar a generar presión en uno de sus principales socios comerciales para tratar de incentivar el uso de energías limpias.

"Todas estas nuevas políticas han intentado desincentivar el uso de energías renovables, sobre todo en la inversión [...] También están tratando de matar, un poco de manera indirecta, el mercado de certificados de energías limpias", explica Erick Hernández Gallego, socio de Greenberg Traurig.

En la recuperación económica, tras la pandemia de Covid-19, las finanzas verdes serán puestas a prueba para priorizar la sostenibilidad y armonizar el negocio. Los abogados son parte de la ecuación para cuidar el medio ambiente.

288,000 MDD

SE INVIRTIERON A NIVEL MUNDIAL EN ACTIVOS SOSTENIBLES (ETF)

DERECHO AMBIENTAL

El respeto al Estado de derecho lleva a la protección de defensores del medio ambiente y el territorio, temas de acceso a la información pública, participación ciudadana y justicia en temas ambientales, dice Brenda Rogel.

El derecho ambiental, en el caso de las empresas, estaba más orientado por criterios internos a nivel global. La entrada al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) también se tradujo en que México no fuera un "paraíso verde", pues las industrias podían producir y contaminar.

De todos modos, "el TLCAN fue un gran avance en aquel momento, y

FREEPIK

SANTAMARINA + STETA (S+S)

INVEX CONTROLADORA, S.A.B.

VA: **5,500** MDP
Estatus: **Concluido en 2021**

S+S asesoró a Invex Controladora, S.A.B para ampliar su programa a 5,500 MDP y emitir 2,000 MDP de certificados bursátiles de largo plazo. Fungieron como intermediarios colocadores de la operación Invex Grupo Financiero, Casa de Bolsa BBVA Bancomer y Grupo Financiero BBVA Bancomer.

EC RUBIO

GOGOLD INC.

VA: **295** MDD
Estatus:**En proceso**

El área de minería de la firma asesoró y concluyó un *due diligence* y los contratos respectivos para la adquisición de 15 concesiones mineras por parte de empresas extranjeras y directamente de concesionarios individuales en México, con lo cual se logró la extensión del proyecto minero de la empresa Los Ricos, ubicado en Jalisco, y la consolidación de Los Ricos Norte.

EC RUBIO

ALAMOS GOLD INC.

VA: **150** MDD
Estatus: **En proceso**

La firma fungió como asesor legal en las negociaciones, análisis de contratistas, elaboración de documentos y ejecución de contratos relativos a los servicios de minado y construcción y preparación del nuevo proyecto, La Yaqui Grande, ubicado en Sonora; y también concretó la adquisición de la superficie de dicho proyecto.

siguió avanzando. En fechas recientes, la regulación continúa su evolución en México y a nivel internacional [...] y podemos hablar de un mayor avance en regulación y cumplimiento", dice Rogel.

En 1991, Yves Hayaux, socio de Nader, Hayaux & Goebel, comenzó su carrera en el despacho y vio como México entraba en la globalización con el TLCAN con Estados Unidos y Canadá. Los abogados corporativos comenzaron también a formarse para entender la nueva realidad del país.

En febrero pasado, el despacho Nader, Hayaux & Goebel inició con su práctica en "Transición Sostenible/ASG" en México, para apoyar a las empresas, con un soporte jurídico enfocado en los líderes y firmas, en la adopción e integración de criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

"Lo que estamos viviendo como humanidad (porque éste ya no es un tema de nacionalidades) es una crisis sin precedente que requiere que todo el mundo cambie muchas cosas; y no sólo es el cambio de energía producida con combustibles fósiles a renovables", explica el abogado, quien cree que el cambio climático es sólo un síntoma de una enfermedad mayor que nos aqueja.

El derecho ambiental en México está regulado desde hace varios años, pero ha tomado mucha relevancia por las normas internacionales en países desarrollados. Por ejemplo, Joe Biden, presidente de Estados Unidos, empuja una agenda relacionada con las acciones contra el cambio climático.

"En los últimos años, ha venido modificándose el derecho ambiental para tener una mayor relevancia", dice Erick Hernández Gallego, socio de Greenberg Traurig.

Para México, es importante comenzar a generar una nueva educación para que las empresas e inversionistas atiendan las obligaciones de cuidado con el medio ambiente y las sociales.

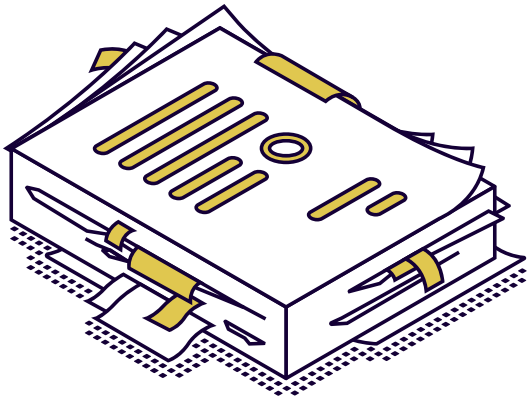
"Las políticas internacionales en materia ambiental están tratando de unirse para reforzarse y minimizar [el impacto] del cambio climático a través de la reducción de gases de efecto invernadero", dice el abogado.

BONOS VERDES

Los bonos sociales o bonos sustentables se encuentran dentro de la categoría de los llamados "bonos verdes". Los proyectos que pueden ser financiados por este tipo de instrumentos es muy

LA POLÍTICAS INTERNACIONALES EN MATERIA AMBIENTAL ESTÁN TRATANDO DE UNIRSE PARA REFORZARSE Y MINIMIZAR [EL IMPACTO DE] EL CAMBIO CLIMÁTICO A TRAVÉS DE LA REDUCCIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO"

ERICK HERNÁNDEZ GALLEGO
SOCIO DE GREENBERG TRAURIG



ROBLES MIAJA ABOGADOS

GRUPO COMERCIAL CHEDRAUI

VA: **620MDD**
Estatus: **En proceso**

Asesoró a Grupo Comercial Chedraui en la adquisición, a través de su subsidiaria Bodega Latina Corporation, de Smart & Final Holdings, Inc., de fondos administrados por afiliadas de Apollo Global Management por aproximadamente 620 MDD, incluyendo la absorción de ciertos pasivos. Smart & Final es un pequeño y eficiente club de precios con venta de alimentos para familias y negocios.

CREEL ABOGADOS

INMOBILIARIA LOS BRAVOS

VA: **750 MDP**
Estatus:**Concluido en 2021**

Creel Abogados asesoró a Inmobiliaria Los Bravos, Parque Industrial en Ciudad Juárez, Chihuahua, en la venta de un portafolios de cuatro plantas industriales al fondo canadiense Advance, previa autorización obtenida de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece).

WHITE & CASE, S.C.

AEROMÉXICO

VA: **Confidencial**
Estatus: **En proceso**

Representación de Aeroméxico en el juicio de amparo en contra de la resolución emitida por la Comisión Federal de Competencia (Cofece), que consideraba los slots del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México como un insumo esencial. Este juicio sienta un precedente para la debida actuación de la Cofece.

WHITE & CASE, S.C.

FONDO ESPECIAL PARA FINANCIAMIENTOS AGROPECUARIOS (FEFA)

VA: **Dos emisiones por 10,000 MDP (cada una)**
Estatus: **Concluido entre 2020 y 2021**

Representación de FEFA, un fideicomiso de desarrollo gubernamental mexicano dedicado a la agricultura, en dos emisiones de certificados bursátiles realizadas en tres series de certificados bursátiles. En ambas emisiones se estableció que una de sus series fuera un bono social con perspectiva de género (Bono Rosa).

BELLO, GALLARDO, BONEQUI Y GARCÍA, S.C. (BGBG)

SPEEDCAST

VA: **395MDD** (GLOBAL)
Estatus: **En proceso**

A Speedcast, uno de los prestadores de servicios satelitales más grandes a nivel mundial, el equipo de Telecomunicaciones, Medios y Tecnología y Transaccional del despacho le ayudó en los trámites regulatorios, corporativos y de competencia económica en México, en su reestructura accionaria y fondeo por parte Centerbridge Partners.

BELLO, GALLARDO, BONEQUI Y GARCÍA, S.C. (BGBG)

OPPO

VA: **Por determinarse**
Estatus:**En proceso**

OPPO, uno de los cinco principales distribuidores y fabricantes de dispositivos móviles (smartphones) a nivel mundial, fue apoyado por el equipo de Telecomunicaciones, Medios y Tecnología y Corporativo a efecto que todas las empresas del grupo implementaran su estrategia no sólo corporativa, sino de distribución y marketing.

GREENBERG TRAURIG, S.C.

RED CARRETERAS DE OCCIDENTE (RCO)

VA: **2,387 MDD**
Estatus: **Concluido en 2020**

Representación de RCO en la venta de 72% de su capital por 2,387 MDD a un consorcio conformado por GIC Special Investment y Abertis Infraestructuras. RCO cuenta con cinco concesionarias, que suman 876 kilómetros, con una red de autopistas que conforma el principal eje vial en la región centro-oeste de México.

GREENBERG TRAURIG, S.C.

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO (AICM)

VA: **Confidencial**
Estatus: **Concluido en 2020**

Representación del AICM en la primera investigación de insumos esenciales en la historia por la Comisión Federal de Competencia Económica sobre slots de aterrizaje y despegue, logrando una resolución favorable a través de un amparo, y estableciendo un precedente sobre las facultades de la Cofece para regular insumos esenciales en mercados altamente regulados.

amplia, como puede ser la generación de energía a través de fuentes renovables o el manejo de residuos, entre muchos otros.

Un bono verde es un instrumento financiero, como los certificados bursátiles, por ejemplo, que permite financiar activos o proyectos que tengan un impacto social o un impacto positivo, en particular, de tipo social o en el medio ambiente.

Tanto empresas como gobiernos han participado en la emisión de los bonos verdes. "Esta tendencia internacional surge en 2008, con un interés de fondos de pensiones para buscar cómo colocar los recursos que tenían en proyectos que tuvieran un impacto ecológico, sobre todo para bajar las emisiones de carbono", dice Eric Quiles, socio de White & Case.

La tendencia internacional de la colocación de bonos verdes es creciente en el plano internacional.

"Esta liquidez me parece que lo que genera son oportunidades, retos y riesgos para las empresas, tanto en emisores privados como públicos, que de algún modo pueden aprovechar esta tendencia", dice el abogado Manuel Groenewold, socio de White & Case, quien se ha especializado en este tema.

Sin embargo, México aún no está totalmente inmerso en la tendencia internacional, aunque sí ha tenido proyectos financiados de esta forma. La oportunidad se encuentra en llegar a los mercados internacionales, explica el abogado.

Las empresas que no vean las tendencias de sostenibilidad se van a quedar relegadas en el acceso al financiamiento o van a tener un costo más elevado al obtener recursos para su operación.

SIN DAÑAR A NADIE

El futuro, en el mediano plazo, parece indicar que existirá una actividad legislativa y regulatoria importante, sobre proyectos como una nueva ley de economía circular, ya que el tema de una buena gestión de residuos tiene impacto en todas y cada una de las esferas del ser humano, dice Brenda Rogel, de Hogan Lovells.

La economía circular es un nuevo modelo para lograr que se dé un uso más efectivo de los recursos disponibles en el planeta, a través de la puesta en marcha de determinados procesos.

"Yo sí veo un sector industrial mucho más comprometido. Creo que ya se han dado cuenta de que, si realizan

© FREEPIK

BAKER MCKENZIE

GRUPO POCHTECA, S.A.B. DE C.V.

VA: 50MDD
Estatus: **Concluido en 2020**

Asesoró a Grupo Pochteca, S.A.B. de C.V., distribuidor y fabricante de materias primas, químicos, papel y lubricantes, en la adquisición de la división latinoamericana de IXOM Holdings Pty LTD. Adquisición pública liderada por Baker McKenzie México en coordinación con las oficinas de la firma en Brasil, Chile, Argentina, Colombia y Perú.

PÉREZ CORREA GONZÁLEZ

NEW-INDY CONTAINERBOARD LLC

VA: 5MDD
Estatus: **En proceso**

Actualmente representa a New-Indy Containerboard LLC en la parte mexicana de la adquisición de Reliable Container Corporation LLC, corporación de California (con instalaciones de maquila en México) de Georgia-Pacific LLC, una compañía estadounidense de pulpa y papel con sede en Atlanta, Georgia.

PÉREZ CORREA GONZÁLEZ

GRUPO FINANSIELL, S.A.P.I. DE C.V. (DOOPLA)

VA: Confidencial
Estatus: **En proceso**

PCG asesoró a Doopla, plataforma de inversión y *peer-to-peer*, en la obtención de su autorización favorable emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para operar como institución de *crowdfunding*, la cual es la primera en México en solicitar dicha autorización, y ahora se ha convertido en la primera institución de *crowdfunding* en obtenerla.

COMAD

PARSONS INTERNATIONAL LIMITED

VA: Confidencial
Estatus: **Concluido en 2021**

Representó y asesoró a Parsons International Limited en dos arbitrajes internacionales bajo las reglas de la Cámara de Comercio Internacional, con sede arbitral en Canadá, para la resolución de varios temas derivados del proyecto de Gerencia de Proyecto del hoy cancelado Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM).

inversiones en proyectos que van a tener impacto en una mejor gestión de todos los recursos, tendrán un mayor éxito económico, pero, sobre todo, la posibilidad de correr un negocio en el mediano y largo plazo. Quien no esté implementando medidas encaminadas al desarrollo sostenible, tendrá un gran riesgo de quedarse en medio del camino, por muchísimas razones", dice Brenda Rogel.

Erick Hernández Gallego, de Greenberg Traurig, considera que la práctica ambiental ha avanzado en México. Aún recuerda cuando era de los pocos abogados especializados en esta práctica y, hoy, está consciente de que todos los despachos de abogados ya atienden estos temas, por su relación con otras ramas del derecho.

El mundo de la abogacía está listo para acompañar a las empresas en las acciones que desarrollen a favor del medio ambiente. Los abogados "están corriendo hacia el sitio donde va a llegar el balón", como si fueran jugadores de futbol soccer buscando la oportunidad de anotar un gol. "Tú puedes comprar tu propósito como empresa, como negocio, y hacerlo sin dañar a nadie, sin abusar de nadie, sin beneficiarse de los demás... y eso incluye a la naturaleza", comenta Hayaux du Tilly.

96%

FUE EL INCREMENTO QUE TUVIERON LOS ACTIVOS VERDES EN 2020 VS. 2019

COMAD

COSTA PALMAS

VA: Confidencial
Estatus: **En proceso**

Ha asesorado legalmente a Grupo Costa Palmas en todos sus aspectos tocantes a contratos de arquitectura, construcción y demás relacionados para el proyecto Costa Palmas: un desarrollo de 1,000 acres en el Cabo Este de Baja California, que incluye hoteles de gran lujo, residencias, clubes de golf y marinas, entre otros.

BASHAM, RINGE Y CORREA, S.C.

BAYER

VA: Confidencial
Estatus: **Concluido en 2020**

En 2019, Bayer, representado por Basham, Ringe y Correa, solicitó ante el IMPI que se le compensara el tiempo perdido por retraso administrativo en el registro de una patente médica usada como tratamiento para ciertos tipos de cáncer sólido. La Corte falló en favor de la farmacéutica y le otorgó 17 años efectivos de explotación de la patente.

HOGAN LOVELLS

VALOREO

VA: Confidencial
Estatus: **Concluido en 2021**

Hogan Lovells representó a Valoreo en una inversión del fondo Kaszek Ventures, ampliando aun más la ronda de inversión inicial de Valoreo y reforzando las capacidades de la compañía. Valoreo es una empresa con sede en la Ciudad de México, que adquiere y mantiene negocios de comercio electrónico.